

تبیین معیارها و شاخص‌های مدیریت پایدار جنگل (منطقه مورد مطالعه: ناو اسلام، استان گیلان)

ایوب گلیج^{۱*}، ایرج حسن‌زاد ناورودی^۲ و سلیمان محمدی لیمایی^۳

۱- نویسنده مسئول، دانشجوی دکتری علوم جنگل، دانشکده منابع طبیعی، دانشگاه گیلان، صومعه سرا، ایران. پست الکترونیک: ayubgol@yahoo.com

۲- استادیار، دانشکده منابع طبیعی، دانشگاه گیلان، صومعه سرا، ایران

۳- دانشیار، دانشکده منابع طبیعی، دانشگاه گیلان، صومعه سرا، ایران

تاریخ پذیرش: ۹۴/۰۸/۱۴

تاریخ دریافت: ۹۴/۰۲/۲۱

چکیده

همسو با این موضوع که پایداری به عنوان یک اصل اولیه در مدیریت جنگل‌ها باید مورد توجه قرار گیرد، اتکا بر ابزاری کاربردی که مکانیسم این پایداری را مشخص و کمی کند، لازم است. اگرچه معیارها و شاخص‌های متعددی با ساختار کلی مشابه در سطح بین‌المللی توسعه یافته است، اما چالش اصلی امروز بومی‌سازی معیارها و شاخص‌ها و عملیاتی کردن آن‌ها در سطح ملی، منطقه‌ای و محلی برای اجرای مدیریت پایدار جنگل است. هدف پژوهش پیش رو، تبیین و ارایه معیارها و شاخص‌های مناسب مدیریت پایدار جنگل، در حوضه ناو اسلام استان گیلان بود. بر مبنای چهار فرآیند جهانی مونتزال، هلسینکی، خاور نزدیک (که توسط فائز ارایه شده) و همچنین معیارها و شاخص‌های ارایه شده توسط CIFOR و با استفاده از روش تصمیم‌گیری چندمعیاره و فرآیند تحلیل شبکه، فهرستی از شاخص‌ها و معیارهای مناسب برای منطقه مورد مطالعه انتخاب و اولویت‌بندی شد. فهرست منتخب شامل ۱۱ معیار و ۶۵ شاخص بود. از این تعداد به ترتیب پنج، دو و چهار معیار مربوط به رویکردهای اکولوژی، اقتصادی- اجتماعی و مدیریتی بودند. نتایج مربوط به وزن نهایی و اولویت‌های شاخص‌های منتخب نشان داد که شاخص‌های جنگل‌های طبیعی با زادآوری مطلوب، نشانه‌گذاری اصولی درختان محصول و بذری و موازنی بین رویش و برداشت چوب، مهم‌ترین شاخص‌های توسعه پایدار جنگل در منطقه اسلام بودند. در انتهای فهرست نیز شاخص‌های ورود و بومی‌سازی فن‌آوری‌های مناسب، ایجاد ظرفیت برای اجرای استاد بین‌المللی و پرائشن اکوسیستم‌های جنگلی قرار داشتند.

واژه‌های کلیدی: روش تحلیل شبکه، شاخص، مدیریت جنگل، معیار.

Luckert طرح‌های جنگل‌داری اعمال و اجرا می‌شد (Williamson, 2005). در طی دهه‌های اخیر به ویژه پس از اجلاس ریو در سال ۱۹۹۲، مفهوم توسعه پایدار و در پی آن مدیریت پایدار جنگل دستخوش تغییرات بنیادی شد (Luckert & Williamson, 2005). در تعریف جدید، مفاهیم اکولوژیک به همراه چهار چوب پیچیده‌ای از مسائل اجتماعی و اقتصادی در راستای حفاظت طولانی‌مدت یا دائمی از تمامیت بوم‌سازگان مطرح شد (Pukkala, 2002; 2002;

مقدمه

تغییر در نگرش مدیریتی جنگل و حرکت از راهکار تولید محصول چوب پایدار به‌سوی مفهوم پایداری به‌معنای وسیع‌تر آن سبب اهمیت یافتن کارکردهای دیگر جنگل در زمان کنونی شده است (Pukkala, 2002; Lexer & Brooks, 2005). در گذشته مفهوم پایداری فقط در مباحث کارکرد تولیدی جنگل اهمیت زیادی داشت و برنامه‌ریزی جنگل برای حداکثر کردن و استمرار تولید چوب بود که در

Sheppard مدیریت پایدار جنگل‌های اتریش استفاده کردند. و Meitner (۲۰۰۶) در پژوهش خود در منطقه لمون در کانادا، به بررسی مدیریت پایدار جنگل پرداختند. در این پژوهش از نگرش‌ستجی بهوسیله پرسشنامه با مقیاس لیکرت استفاده شد. نتایج پژوهش نشان داد که آب و سلامت اکوسيستم بیشترین اهمیت را در بین شاخص‌ها دارند. Kotwal و همکاران (۲۰۰۸) مدیریت پایدار جنگل از طریق مشارکت جوامع در هند را بررسی کردند و دانش بومی جوامع ساکن جنگل را به عنوان اهرم تقویت‌کننده ظرفیت‌های کارگزاران واقعی جنگل بیان کردند. Vacik و Wolfslehner (۲۰۰۸) با بررسی مدیریت پایدار در جنگل‌های اتریش، استفاده همه‌جانبه از منابع جنگلی، کنترل بهره‌برداری، اندازه‌گیری دقیق عامل‌های جنگل‌شناسی، تعیین زیستگاه‌های کلیدی و حفاظت از زادآوری طبیعی را به عنوان شاخص‌های کلیدی معرفی کردند. Islam و همکاران (۲۰۱۰) در بررسی معیارها و شاخص‌های مدیریت پایدار جنگل در مالزی، هفت معیار و ۵۳ شاخص را برای سطح ملی و هفت معیار و ۶۴ شاخص را برای سطح محلی گزارش کردند. Balana و همکاران (۲۰۱۰) با استفاده از روش‌های رتبه‌بندی و مقایسه زوجی به بررسی معیارهای مدیریت پایدار جنگل در اتیوپی پرداختند. معیارهای حفاظت، احیا، استفاده‌های اقتصادی برای مردم محلی، هماهنگی با عرف مردم محلی و دانش و آگاهی مردم محلی در پایداری منابع، به عنوان مهم‌ترین معیارهای مدیریت پایدار جنگل در اتیوپی پیشنهاد شد. Jalilova و همکاران (۲۰۱۲) از بین معیارها و شاخص‌های موجود، هفت معیار و ۴۵ شاخص را به کمک کارشناسان و بومیان برای مدیریت پایدار جنگل‌های گردوبی قرقیزستان ارایه دادند. در جنگل آموزشی پژوهشی خیرودکنار نوشهر در استان مازندران نیز با استفاده از نظر گروه کارشناسی و بر مبنای مقایسه زوجی، مجموعه‌ای شامل هشت معیار و ۲۸ شاخص در رابطه با دو اصل تولید چوب و حفاظت از جنگل ارایه شده است (Goushegir et al., 2009).

همچنین، Zandebasiri و Parvin (۲۰۱۲) با استفاده از

(Baskent & Keles, 2005) مدیریت پایدار جنگل خواستار توازن در ارزش‌های محیط زیستی، اجتماعی و اقتصادی در طول زمان و مکان‌های مختلف است که تحت عنوان اصول مدیریت پایدار جنگل از آن‌ها یاد می‌شود. این اصول بهوسیله معیارها بیان می‌شوند و معیارها با استفاده از شاخص‌ها اندازه‌گیری می‌شوند (Varma et al., 2000). معیارهای مدیریت پایدار جنگل، تصمیم در مورد آنچه باید پایدار بماند را مشخص می‌کنند. ارزیابی انجام و رسیدن به یک معیار، توسط شاخص‌های مربوطه تعیین می‌شود. شاخص‌ها به صورت دوره‌ای برای ارزیابی تغییرهای به دست آمده کنترل می‌شوند (Tajbar et al., 2008). از طریق معیارها و شاخص‌ها، اطلاعات خوبی برای مدیران و سایر کارگزاران برای تصمیم‌گیری‌های مرتبط به جنگل فراهم و اثرات مدیریت جنگل مشخص می‌شود (Kotwal et al., 2008; Howell et al., 2008; Wijewardana, 2008) معیارها و شاخص‌ها در سه سطح مختلف منطقه‌ای، ملی و واحد مدیریتی اجرا می‌شوند و پیاده‌سازی همه سطوح برای جنگل‌داری پایدار ضروری است (Wijewardana, 2008). در شرایط کنونی، بعضی از کشورها معیارها و شاخص‌های جنگل‌داری پایدار در سطح ملی را که از قبل با همکاری فاتو و سایر سازمان‌های بین‌المللی تهیه شده است، پیاده و اجرا می‌کنند. معیارها و شاخص‌های جنگل‌داری پایدار در سطح ملی ممکن است بر سیاست و قوانین مدیریت جنگل و تشکیلات بخش جنگل تأثیرگذار باشند. پایش و ارزیابی مدیریت جنگل با استفاده از معیارها و شاخص‌های جنگل‌داری پایدار به سیاست‌گذاران، تصمیم‌گیران و برنامه‌ریزان بخش جنگل کمک می‌کند که برای رسیدن به جنگل‌داری پایدار به طور صحیح قدم بردارند. زیرا جنگل‌داری پایدار درنهایت Rauscher et al., (2000) ضامن توسعه پایدار هر کشور است.

Wolfslehner و همکاران (۲۰۰۵) از دو روش فرایند تحلیل سلسله مراتبی و فرایند تحلیل شبکه (Analytic Network Process/ANP) برای ارزیابی چهار راهبرد مدیریتی متشکل از چهار معیار و ۴۳ شاخص برای ارزیابی

(Erdogmus *et al.*, 2006)

به منظور ایجاد مجموعه‌ای مناسب از معیارها و شاخصهای مدیریت پایدار جنگل در بومسازگان جنگلی در منطقه‌ای خاص مانند شمال ایران، ایجاد برنامه منظم مشاوره‌ای و درنظر گرفتن دیدگاه‌های کارشناسان و متخصصان امر نهادهای مختلف و سایر ذینفعه‌ها ضروری است. هدف از پژوهش پیش‌رو، تبیین و ارایه معیارها و شاخصهای مناسب برای مدیریت پایدار جنگل در منطقه ناو اسلام در استان گیلان، از طریق روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره و فرایند تحلیل شبکه بود.

مواد و روش‌ها

منطقه مورد مطالعه

پژوهش پیش‌رو در حوضه هفت ناو اسلام انجام شد. این منطقه بین طول جغرافیایی $48^{\circ} 48'$ تا $52^{\circ} 48'$ شرقی و عرض جغرافیایی $37^{\circ} 37'$ تا $41^{\circ} 41'$ شمالی واقع شده است. این محدوده از نظر تقسیمات کشوری در استان گیلان و شهرستان تالش قرار دارد. متوسط بارش سالانه منطقه مورد مطالعه ۹۵۴ میلی‌متر و مقادیر حداکثر و حداقل آن به ترتیب برابر ۱۱۵۵ و ۷۴۶ میلی‌متر است. میانگین دمای سالانه محدوده مطالعاتی برابر $12/4$ درجه سانتی‌گراد و بیشترین دما مربوط به ماه مردادماه و کمترین دما مربوط به بهمن‌ماه است. اقلیم منطقه با روش آمברژه از نوع مرطوب سرد است (Anonymous, 1998).

روش پژوهش

به منظور انتخاب معیارها و شاخصهای مدیریت پایدار جنگل با توجه به پژوهش‌های انجام‌شده و مرور منابع موجود (Gomontean *et al.*, 2008; Maes *et al.*, 2011), Pan-European Working Group, 1997 Montreal Process, 1995 Process on Forests, 1997 (FAO, 1997) و همچنین معیارها و شاخصهای ارایه‌شده توسط CIFOR (1999) به عنوان مبنای قرار گرفت. معیارها و شاخصهای مدیریت پایدار جنگل در

روش نمونه‌گیری هدفمند و طرح پرسشنامه از کارشناسان مربوط بر پایه مقیاس لیکرت، مهم‌ترین معیارها و شاخصهای مدیریت پایدار در منطقه تنگ سولک در استان کهگیلویه و بویراحمد را تعیین کردند. نتایج تحقیق مذکور نشان داد که وسعت منابع جنگلی، چهارچوب قانونی-تشکیلاتی و نقش حفاظتی جنگل مهم‌ترین معیارهای مدیریت پایدار جنگل در منطقه تنگ سولک هستند.

به منظور دستیابی به مدیریت پایدار جنگل، معیارها و شاخصهای متعددی با ساختار کلی مشابه در سطح بین‌المللی توسعه یافته است. در واقع چالش اصلی، انتخاب، بومی‌سازی، تعریف دقیق و عملیاتی‌سازی این معیارها و شاخصهای همچنین کشف ارتباط معیارها و شاخصهای در سطح ملی، منطقه‌ای و محلی است (Brang, 2002; Hickey & Innes, 2008). بدین منظور روش‌ها و امکاناتی برای دستیابی به اهداف توسعه پایدار جنگل توسعه یافته است. چندمنظوره بودن اهداف و پیچیدگی‌های مدیریتی جنگل، برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری در جنگل‌داری را بیشتر از پیش با مشکل روبرو می‌سازد، بنابراین استفاده از راهکارهای جامع و مؤثر در این خصوص ضرورت پیدا می‌کند. بدین ترتیب امکان برنامه‌ریزی مطلوب فراهم می‌شود و اجرای مدیریت پایدار منابع جنگلی با سهولت بیشتری انجام می‌گیرد (Lexer & brooks, 2005). روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره یک چهارچوب نویدبخش برای ارزیابی مسائل چندبعدی و متناقض به حساب می‌آیند. روش‌های تصمیم‌گیری متفاوتی برای مدیریت جنگل‌ها وجود دارد، اما به دلیل قابلیت فرایند تحلیل شبکه در بررسی حلقه‌ها و بازخوردهای ارتباطی بین شاخص‌ها، این رویکرد روش مناسبی برای تبیین معیارها و شاخصهای مدیریت پایدار جنگل است (Wolfslehner *et al.*, 2005). فرایند تحلیل شبکه‌ای بر مبنای فرایند تحلیل سلسله مراتبی طراحی شده و شبکه یا سیستم بازخورد را جایگزین سلسله مراتب کرده است (William & Saaty, 2003). علت موفقیت این فرایند، همبستگی بسیار زیاد نتایج آن با دنیای واقعی و تصمیم‌گیری مردمی در دنیای واقعی با پیچیدگی‌هایش است

منتخب در اختیار کارشناسان مربوط قرار گرفت. لازم به ذکر است که روابی پرسشنامه‌ها و تعداد آن‌ها با استفاده از مطالعات مشابه و نظر کارشناسان مرتبط تعیین شد. مقایسه‌های زوجی بین معیارها و شاخص‌های مربوطه با استفاده از مقیاس ارجحیت یک تا نه Saaty انجام شد (Saaty, 2000). هریک از تصمیم‌گیرندگان، مقدار کارشناسی‌شده خود برای هر یک از مقایسه‌ها را در پرسشنامه مقایسات زوجی ثبت کردند و سپس با استفاده از میانگین هندسی، قضاوت‌های افراد به قضاوت گروهی تبدیل شد (Saaty, 2000). نکته مهم در این مرحله، کنترل سازگاری قضاوت‌ها و مقایسه‌های زوجی بود. اگر نرخ ناسازگاری از ۰/۱ بیشتر شود، آن قضاوت ناسازگار بوده و باید در نحوه قضاوت بازنگری شود (Saaty, 2000). برای محاسبه وزن نهایی و اولویت‌بندی معیارها و شاخص‌ها از ماتریس مقایسه‌های زوجی و نیز برای محاسبه مقادیر نسبت‌های ناسازگاری، از نرم‌افزار Super Decisions استفاده شد.

نتایج

نتایج به دست آمده از مرحله اول این پژوهش شامل مجموعه منتخب معیارها و شاخص‌های مناسب مدیریت پایدار جنگل در جدول ۱ مشاهده می‌شود. مجموعه منتخب، شامل ۱۱ معیار و ۶۵ شاخص بود که از نظر کارشناسان بیشترین تناسب و سنتیت را با توجه به شرایط منطقه، منابع جنگلی موجود، وضعیت اجتماعی- اقتصادی و مدیریتی منطقه مورد مطالعه داشتند. لازم به توضیح است که به دلیل زیاد بودن تعداد شاخص‌ها و جلوگیری از تکرار آن‌ها، از آوردن همه آن‌ها در جدول ۱ خودداری شده است و این شاخص‌ها براساس اولویت آن‌ها در جدول ۳ آورده شده‌اند. همان‌طور که در جدول ۱ مشاهده می‌شود، از این مجموعه منتخب، پنج معیار و ۲۸ شاخص مربوط به رویکرد اکولوژیکی، دو معیار و ۱۵ شاخص مربوط به رویکرد اقتصادی- اجتماعی و چهار معیار و ۲۴ شاخص مرتبط به رویکرد مدیریتی بودند. ذکر این نکته ضروری است که در

منطقه مورد بررسی از طریق روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره انتخاب شده و رتبه‌بندی و رده‌بندی شدند. کلیه معیارها و شاخص‌های فرایندهای مذکور در قالب پرسشنامه‌های رتبه‌بندی و رده‌بندی آماده شدند و در اختیار کارشناسان قرار گرفتند. به دلیل این‌که برخی از شاخص‌ها و معیارهای استفاده شده برای سطوح بین‌المللی، ملی و یا مناطق جغرافیایی متفاوت تهیه شده بودند، در تهیه فهرست اولیه، برخی تغییرات و اصلاحات در آنها اعمال شد. فهرست اولیه که در اختیار کارشناسان قرار گرفت، شامل ۴۴ معیار و ۳۵۸ شاخص بود. تیمی مشکل از کارشناسان بخش‌های دانشگاهی، تحقیقاتی و اجرایی استان گیلان و در زمینه‌های مختلف اکولوژی و جنگل‌شناسی، مهندسی جنگل، اقتصاد جنگل، مدیریت و جنگل‌داری شامل ۱۵ نفر انتخاب شد. از این افراد خواسته شد تا در صورت نیاز و با توجه به دانش و اطلاعات خود، ابتدا معیارها و شاخص‌های نامناسب برای منطقه را از فهرست اولیه حذف و سپس معیارها و شاخص‌های باقی‌مانده را نمره‌دهی و رتبه‌بندی کنند. پس از تکمیل کلیه پرسشنامه‌ها توسط کارشناسان، اقدام به جمع‌آوری آنها شد. سپس وزن نسبی هر کدام از معیارها و شاخص‌ها محاسبه شد و درنهایت با میانگین‌گیری از نظرات پاسخ‌دهندگان، از بین معیارها و شاخص‌ها، آنهای که بیشترین میانگین وزنی را داشتند، انتخاب و به عنوان فهرست اولیه (منتخب) معرفی شدند.

بعد از انتخاب و معرفی فهرست معیارها و شاخص‌های مدیریت پایدار جنگل، ایجاد مدل و تعیین روابط بین معیارها و شاخص‌ها، محاسبه وزن نهایی و اولویت‌بندی آن‌ها از طریق فرآیند تحلیل شبکه انجام شد. بدین منظور پس از تدوین مدل شبکه و تنظیم وابستگی‌های متقابل، مقایسه‌های زوجی بین معیارها و زیرمعیارهای وابسته یا دارای اثر متقابل انجام شد. در پژوهش پیش‌رو برای ایجاد ماتریس‌های زوجی، از شیوه قضاوت شخصی ۳۰ نفر از کارشناسان که از دانش و تخصص کافی در این زمینه برخوردار بودند، استفاده شد. بدین منظور پس از تهیه پرسشنامه، مقایسات زوجی مجموعه معیارها و شاخص‌های

هریک از آن‌ها تعیین شد (جدول ۲). مقایسه زوجی معیارها از آن نظر مهم است که ابرماتریس دارای وزن از حاصل ضرب مقادیر ابرماتریس فاقد وزن در مقادیر متناظر ماتریس مقایسه‌ها محاسبه می‌شود. در مورد شاخص‌ها نیز همه مقایسات زوجی و مراحل بعد انجام شد که به دلیل حجم زیاد از آوردن نتایج مربوط خودداری شد.

مرحله اول، هدف گرینش معیارها و شاخص‌های متناسب با منطقه مورد مطالعه بود و اهمیت و اولویت هر یک از آن‌ها در مرحله بعد و از طریق فرآیند تحلیل شبکه‌ای به دست آمد که در ادامه، نتایج مربوط آمده است. از آنجایی که در فرآیند تحلیل شبکه‌ای، معیارها دارای اهمیت یکسانی نبودند، از این‌رو در زمان مقایسه، وزن

جدول ۱- لیست معیارها و شاخص‌های منتخب مدیریت پایدار جنگل از دیدگاه کارشناسان

تعداد شاخص‌ها	معیار	دیدگاه
۳	وسعت منابع جنگلی (C1 [*])	
۵	سلامت، شادابی و یکپارچگی منابع جنگلی (C2)	
۸	حفظ تنوع زیستی (C3)	اکولوژیک
۶	عملکردهای حفاظتی و حمایتی (C4)	
۴	حفظ ظرفیت تولیدی جنگل (C5)	
۹	کارکردهای اقتصادی- اجتماعی (C6)	اقتصادی و اجتماعی
۶	مدیریت محلی مؤثر در حفاظت و دسترسی به منابع (C7)	
۵	سیاست‌گذاری کلی، برنامه‌ریزی سازمانی و بودجه مناسب مدیریت جنگل (C8)	
۷	تشکیلات قانونی و نهادی (C9)	
۷	اجرای مؤثر و جامع طرح مدیریت جنگل (C10)	مدیریتی
۵	وجود سامانه پایش کنترل و بازبینی در مدیریت و اجرا (C11)	

* معیار یک

جدول ۲- ماتریس مقایسه زوجی معیارها

معیارها	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11
C1	۱/۰۰	۰/۵۰	۰/۲۵	۰/۵۰	۰/۲۳	۰/۲۵	۲/۰۰	۰/۵۰	۰/۲۵	۰/۲۵	۰/۵۰
C2	۲/۰۰	۱/۰۰	۰/۵۰	۰/۵۰	۰/۲۵	۰/۲۵	۲/۰۰	۰/۵۰	۰/۳۳	۰/۵۰	۰/۲۵
C3	۴/۰۰	۲/۰۰	۱/۰۰	۱/۰۰	۵/۰۰	۲/۰۰	۶/۰۰	۲/۰۰	۱/۰۰	۲/۰۰	۱/۰۰
C4	۲/۰۰	۲/۰۰	۱/۰۰	۱/۰۰	۳/۰۰	۱/۰۰	۵/۰۰	۲/۰۰	۱/۰۰	۲/۰۰	۲/۰۰
C5	۳/۰۰	۴/۰۰	۰/۲۰	۰/۳۳	۱/۰۰	۰/۵۰	۳/۰۰	۱/۰۰	۱/۰۰	۱/۰۰	۱/۰۰
C6	۴/۰۰	۴/۰۰	۰/۵۰	۱/۰۰	۲/۰۰	۱/۰۰	۴/۰۰	۴/۰۰	۰/۵۰	۳/۰۰	۲/۰۰
C7	۰/۵۰	۰/۵۰	۰/۱۶	۰/۲۰	۰/۳۳	۰/۲۵	۱/۰۰	۰/۳۳	۰/۲۵	۰/۳۳	۰/۲۵
C8	۲/۰۰	۲/۰۰	۰/۵۰	۰/۵۰	۱/۰۰	۰/۲۵	۳/۰۰	۱/۰۰	۰/۵۰	۲/۰۰	۰/۵۰
C9	۴/۰۰	۳/۰۰	۱/۰۰	۱/۰۰	۱/۰۰	۲/۰۰	۴/۰۰	۲/۰۰	۱/۰۰	۰/۵۰	۲/۰۰
C10	۴/۰۰	۲/۰۰	۰/۵۰	۰/۵۰	۱/۰۰	۰/۳۳	۳/۰۰	۰/۵۰	۲/۰۰	۱/۰۰	۲/۰۰
C11	۲/۰۰	۴/۰۰	۱/۰۰	۰/۵۰	۱/۰۰	۰/۵۰	۴/۰۰	۲/۰۰	۰/۵۰	۰/۵۰	۱/۰۰

اهمیت نهایی و نتایج نرمال کردن معیارها و شاخصهای مورد بررسی در پژوهش پیش رو ارایه شده است.

نتایج محاسبه‌های ابرمتریس حد پس از استاندارد و نرمال کردن در جدول ۳ نشان داده شده است. بر این اساس،

جدول ۳- مقادیر وزن نهایی شاخصهای منتخب

رتبه	وزن	شاخص	معیار	رتبه	وزن	شاخص	معیار
۴۱	.۰/۰۹۱	تجزیه و تحلیل بازار برای بهتر برآورده‌سازی نیازهای جامعه	کارکردهای اقتصادی- اجتماعی مدیریت محلی مؤثر در حفاظت و دسترسی به منابع سیاست گذاری کلی، برنامه‌ریزی سازمانی و بودجه مناسب مدیریت جنگل چارت‌های قانونی و نهادی	۴۸	.۰/۰۸۳	درصد منابع جنگلی و سایر چوب‌زارها	وسعت منابع جنگلی سلامت، شادابی و یکپارچگی حفاظت از تنوع زیستی
۲۵	.۰/۰۱۵۴	به‌کارگیری نیروی کار تحریص‌کرده و متخصص در سطوح مختلف جنگل‌داری		۵	.۰/۰۳۵	حجم، زی توده و میزان رویش جنگل	
۳۱	.۰/۰۱۳۶	حقوق سنتی و عرفی و استفاده از منابع شفاف بوده و مطالبات قبلی را هم محترم می‌نمارد		۲۱	.۰/۰۱۶۷	درصد جنگل تحت هر طرح مدیریتی	
۴۷	.۰/۰۰۸۴	حل منازعات بدون خشونت		۱	.۰/۰۵۳	جنگل‌های طبیعی با زادآوری مطلوب	
۲۸	.۰/۰۱	احساس امنیت مردم محلی از نظر دسترسی به منابع		۵۴	.۰/۰۰۷	درصد جنگل تحت تأثیر آتش، طوفان آفات و غیره	
۳۷	.۰/۰۱۰۳	مطالعات پایه‌ای منابع انسانی محلی		۲۲	.۰/۱۶۲	نواحی که با دخالت انسان مورد تصرف قرار گرفته	
۲۶	.۰/۰۱۵۱	طرح‌های مدیریتی، موضوعات فرهنگی مردم را منعکس کنند		۴۵	.۰/۰۰۸۵	خسارات ناشی از چرای حیوانات	
۷	.۰/۰۲۹۳	فرهنگ‌سازی و نهادینه کردن حفظ جنگل‌ها		۶۳	.۰/۰۰۳۶	درصدی از جنگل که تغییراتی در فرایندهای اکوسیستم مانند چرخه غذایی، تغییرات در خزان و غیره ایجاد می‌کند	
۲۹	.۰/۰۱۴۲	سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی بر پایه اطلاعات درست و بروز است		۶۲	.۰/۰۰۳۷	پراکنش اکوسیستم‌های جنگل	
۵۸	.۰/۰۰۵۳	ابزار هماهنگی درون‌بخشی در مدیریت سرزمین و کاربری اراضی وجود دارد		۳۶	.۰/۰۱۰۸	تعداد گونه‌های وابسته به جنگل	
۴	.۰/۰۳۹۳	وجود سازمان جنگل‌بانی بر پایه مدیریت پایدار جنگل		۱۴	.۰/۰۲۰۳	نواحی ذخیره‌گاهی، شاهد و حفاظت شده جنگل	
۵۵	.۰/۰۰۷	وجود طرح منطقه‌ای آمایش سرزمین که کارکردهای مختلف جنگل‌داری را نشان دهد		۶	.۰/۰۳۰۶	پروناس بذر و اطمینان از زادآوری طبیعی	
۱۲	.۰/۰۲۴۶	اختصاص بودجه و نیروی کار مناسب سازمان‌های مربوط به جنگل		۶۰	.۰/۰۰۵۱	میزان بوشش هر تیپ و مرحله توالی جنگل	
۹	.۰/۰۲۷۴	سیاست و مقررات ملی جنگل		۴۳	.۰/۰۰۸۶	ساختار افقی و عمودی جنگل و پراکنش طبقات قطری	
۲۸	.۰/۰۱۴۶	ابزارهای اطلاعاتی و همکری اجتماعی		۱۱	.۰/۰۲۴۷	حفظ اکوسیستم و گونه‌های معرف، نادر و در معرض تهدید	
				۵۶	.۰/۰۰۵۷	عدم وجود تغییرات در سیستم‌های ژنتیکی و	

رتبه	وزن	شاخص	معیار	رتبه	وزن	شاخص	معیار
						تولیدمثلى	
۳۹	.۰/۰۰۹۸	بیزوشن، توسعه و ارتقاء یافته‌های علمی در مورد اکو سیستم جنگل		۱۵	.۰/۰۱۹۶	نقش جنگل در کاهش و کنترل فرسایش، افزایش حاصلخیزی و حفاظت خاک	
۶۴	.۰/۰۰۳۱	ایجاد ظرفیت برای اجرای استاد بین‌المللی		۱۰	.۰/۰۲۵۹	اراضی که برای مسائل آبخیزداری مدیریت می‌شوند	
۶۵	.۰/۰۰۲۴	ورود و یومی‌سازی فن‌آوری‌های مناسب		۱۹	.۰/۰۱۷۹	میزانی از اراضی که دچار تخریب شدید شده‌اند	عملکردهای حفاظتی حمایتی جنگل
۱۸	.۰/۰۱۸۷	برنامه‌های آموزشی ترویجی و اطلاع‌رسانی عمومی در مورد جنگل		۲۰	.۰/۰۱۶۸	درصدی از اراضی که دچار تغییر در مواد آلی، معدنی و شیمیایی شدن	
۱۶	.۰/۰۱۹۴	تبیین اصول تجارت عادلانه برای محصولات جنگلی، اجاره و مالیات		۴۴	.۰/۰۰۸۵	نقش جنگل در کمیت و کیفیت منابع آب‌وهوا	
۴۹	.۰/۰۰۸۳	مرزبندی واحد جنگل در محدوده‌های برای اهدافی خاص		۵۰	.۰/۰۰۸۱	سطح دامنه‌های فرسایشی که با جنگل‌کاری یا بوته‌کاری احیا می‌شوند	
۲۷	.۰/۰۱۴۹	آمار کاربری‌ها و تولیدات جنگل در دسترس و به روز باشد		۱۷	.۰/۰۱۸۸	سطح کل جنگل و سطح مؤثر جنگل برای تولید چوب	عملکردهای تولیدی جنگل
۵۱	.۰/۰۰۸	آموزش‌های مناسب کارگران و مدیران برای اعمال مدیریت		۳	.۰/۰۴۸۹	میزان رویش و موازنی بین آن و برداشت چوب	
۴۶	.۰/۰۰۸۵	زیرساخت‌ها قبل از بهره‌برداری و براساس استاد تهیه شده ایجاد شوند		۵۲	.۰/۰۰۷۹	سطح و رویش اراضی جنگل‌کاری شده	
۸	.۰/۰۲۷۷	احیای جنگل تخریب یافته		۲۳	.۰/۰۱۶	میزان تولید و برداشت محصولات غیرچوبی	
۳۳	.۰/۰۱۲۶	سیستم‌های جنگل‌شناسی مناسب با توجه به نوع جنگل و هدف استفاده شود		۵۹	.۰/۰۰۵۱	میزان و ارزش اقتصادی تولیدات چوبی	
۳۲	.۰/۰۱۲۶	سیستم‌ها و تجهیزات بهره‌برداری و حمل و نقل با شرایط جنگل هم خوانی داشته باشد		۵۷	.۰/۰۰۵۵	مقدار و ارزش محصولات غیرچوبی جنگل	
۴۲	.۰/۰۰۹	قطعات نمونه ثابت آماربرداری پیاده و به طور منظم اندازه‌گیری شود		۶۱	.۰/۰۰۴۷	سهم بخش جنگل در تولید ناخالص ملی	کارکردهای اقتصادی اجتماعی
۵۳	.۰/۰۰۷۴	ثبت و ضبط تمام فعالیت‌های مدیریتی در فرم‌هایی خاص که قابل پایش و بازبینی باشند		۴۰	.۰/۰۰۹۶	خدمات تغیریجی تغرجی در جنگل	
۲	.۰/۰۴۹۳	نشانه‌گذاری درختان بذری و محصول بالقوه (قابل بهره‌برداری) انجام شود		۳۵	.۰/۰۱۱	مشارکت عمومی و جوامع وابسته به جنگل در مدیریت	
۳۴	.۰/۰۱۱۹	نتایج بدست آمده از پایش و همچنین سایر اطلاعات فنی و علمی در اجرا و مرور طرح مدیریتی یکپارچه‌سازی شوند		۱۳	.۰/۰۲۲۸	ایجاد اشتغال در نواحی روستایی و جنگلی	
۲۴	.۰/۰۱۵۵	انجام ارزیابی‌های اقتصادی و محیط زیستی		۳۰	.۰/۰۱۳۶	سرمایه‌گذاری در بخش جنگل و صنایع بر پایه محصولات جنگلی	

محصول‌های غیرچوبی دارای بیشترین اهمیت در بین ۴۳ شاخص مورد بررسی بودند. Kotwal و همکاران (۲۰۰۸) نیز با تشریح معیارها و شاخص‌ها، شاخص‌های اکولوژی را ضرورتی برای مدیریت پایدار جنگل در هند دانستند. از هشت معیار و ۴۳ شاخص، چهار معیار به طور انحصاری به بعد اکولوژی با ۲۱ شاخص نسبی وابسته و معیارهای دیگر به جنبه اقتصادی و اجتماعی با شاخص‌های نسبی مربوط می‌شد.

نتایج مربوط به وزن نهایی و اولویت‌های شاخص‌های منتخب پژوهش پیش‌رو نیز نشان داد که از بین ۶۵ شاخص موجود، شاخص‌های جنگل‌های طبیعی با زادآوری مطلوب، نشانه‌گذاری درختان بذری، رویش و موازنی بین آنها و برداشت چوب، وجود سازمان جنگل‌بانی بر پایه مدیریت پایدار جنگل و حجم زیستوده و میزان رویش جنگل، مهم‌ترین شاخص‌های توسعه پایدار جنگل در منطقه اسلام بودند. در انتهای این فهرست نیز شاخص‌های ورود و بومی‌سازی فن‌آوری‌های مناسب، ایجاد ظرفیت برای اجرای استناد بین‌المللی، پراکنش اکوسیستم‌های جنگل و درصدی از جنگل که تغییراتی در فرآیندهای اکوسیستم مانند چرخه غذایی ایجاد می‌کنند، قرار داشتند. در مقایسه با مطالعات مشابه، Vacik و Wolfslehner (۲۰۰۸) ۱۲ شاخص کلیدی برای مدیریت پایدار جنگل در سطح طرح جنگل‌داری معرفی کردند که در نهایت، استفاده همه‌جانبه از منابع جنگلی و تنوع در بهره‌برداری به جای تمرکز بر گونه‌های خاص، کنترل بهره برداری، تعیین زیستگاه‌های کلیدی در سطح طرح جنگل‌داری، حفاظت از زادآوری طبیعی و آرایه فعالیت‌های طرح جنگل‌داری با مدیریت پایدار، واکنش‌های مطرح برای شاخص‌های کلیدی پژوهش آنها بودند.

همسو با این پژوهش، Gomontean و همکاران (۲۰۰۸) با بهره‌گیری از نظرات کارشناسان و اولویت‌بندی شاخص‌ها و معیارهای اکولوژیکی، هفت معیار و ۴۱ شاخص را انتخاب کردند و با مقایسات زوجی معیارها و شاخص‌های انتخابی، سه معیار و ۱۶ شاخص را به عنوان معیارها و شاخص‌های نهایی اکولوژیکی تایلند معرفی

بحث

با وجود گسترش مفاهیم مدیریت پایدار در سال‌های اخیر، دستیابی به شرایط واقعی آن همواره مهم‌ترین چالش مدیریت جنگل بهویژه در تدوین معیار و شاخص‌های ملی و منطقه‌ای پایدار جنگل بوده است. در این حالت استفاده از رویکردهای نوین برای رفع این نوع مشکلات پیچیده ضروری است. از این‌رو استفاده از شیوه‌هایی که مبتنی بر تصمیم‌گیری گروهی هستند، می‌تواند رویکردی ثمربخش در این زمینه باشد (Mendoza & Prabhu, 2003; Wolfslehner et al., 2005).

در پژوهش پیش‌رو پس از بررسی مبانی نظری، برای رسیدن به مجموعه‌ای از معیارها و شاخص‌ها و اولویت‌بندی آن‌ها برای مدیریت پایدار جنگل‌های شمال کشور در منطقه اسلام، سه رویکرد اکولوژیکی، اقتصادی- اجتماعی و مدیریتی معرفی شد. این سه رویکرد خود در قالب ۱۱ معیار اصلی انتخاب شدند. سپس این معیارها در قالب ۶۵ شاخص، براساس نظرات کارشناسان و متخصصان امر، از طریق روش‌های رتبه‌بندی و رده‌بندی و بر مبنای چهار فرایند جهانی مدیریت پایدار جنگل‌ها انتخاب شدند. به دلیل وجود وابستگی متقابل و درونی رویکردها، معیارها و زیرمعیارهای موجود (Chen, 2012) در این پژوهش از مدل تحلیل شبکه استفاده شد. با توجه به یافته‌های روش تحلیل شبکه‌ای که از برآیند نظر کارشناسان و مسئولان به دست آمده بود، معیارهای حفاظت از تنوع زیستی، عملکردهای حفاظتی حمایتی جنگل و کارکردهای اقتصادی- اجتماعی به ترتیب با وزن‌های ۰/۰۸۹۴۴، ۰/۰۸۹۳۳ و ۰/۰۷۹۹۸ بیشترین وزن‌ها را به خود اختصاص دادند. در انتهای اولویت‌ها نیز معیار مدیریت محلی مؤثر در حفاظت و دسترسی به منابع با میزان ۰/۰۷۹۹۸ داشت. در مقایسه با نتایج به دست آمده از پژوهش پیش‌رو، Wolfslehner و همکاران (۲۰۰۵)، چهار راهبرد مدیریتی متشکل از چهار معیار و ۴۳ شاخص را برای بررسی مدیریت پایدار جنگل در جنگل‌های اریش ارزیابی کردند که کیفیت ساختار توده جنگلی، ارزیابی برنامه‌ها و پایداری

برای نظارت بر معیارها و شاخصها توسط جوامع، مراقبت و ظرفیتسازی، نیاز ضروری است (Tajbar *et al.*, 2008) لازم به ذکر است که اولویت‌بندی معیارها و شاخصها و قرار گرفتن بعضی از آن‌ها در اولویت‌های پایین، به معنای عدم کارایی آن‌ها در منطقه مورد مطالعه نیست. در این خصوص و زمانی که تعداد معیارها و شاخصها زیاد باشد و هزینه کافی برای پایش موجود نباشد، می‌توان از هزینه و زمان مورد نیاز به‌منظور نهایی کردن معیارها و شاخصها استفاده کرد (Maes *et al.*, 2011). در صورتی که هزینه موجود برای پایش پایداری کافی نباشد، می‌توان برخی از معیارها و شاخصهایی که دارای هزینه زیاد و وزن نسبی کم هستند را حذف کرد.

References

- Anonymous, 1998. Forest Management Plan of Nav-e Asalem, District 2. Published by Forests, Range and Watershed Management Organization (In Persian).
 - Balana, B.B., Mathijs, E. and Muys, B., 2010. Assessing the sustainability of forest management: an application of multi-criteria decision analysis to community forests in northern Ethiopia. *Journal of Environmental Management*, 9: 1294-1304.
 - Baskent, E. and Keles, S., 2005. Spatial forest planning: a review. *Ecological modeling*, 188: 145-173.
 - Brang, P., Courbaud, B., Fisher, A., Kissling-Näf, I., Pettenella, D., Schönenberger, W., Spörk, J. and Grimm, V., 2002. Developing indicators for the sustainable management of mountain forests using a modelling approach. *Forest Policy and Economics*, 4: 113-123.
 - Chen, T.Y., 2012. Multiple criteria group decision-making with generalized interval-valued fuzzy numbers based on signed distances and incomplete weights. *Applied Mathematical Modelling*, 36(7): 3029-3052.
 - CIFOR., 1999. The CIFOR Criteria and Indicators Generic Template. Toolbox series No. 2, 32p.
 - Erdoganmus, S., Aras, H. and Koc, E., 2006. Evaluation of alternative fuels for residential
- کردند. Balana و همکاران (۲۰۱۰) نیز با روش رتبه‌بندی و مقایسه زوجی، به بررسی معیارهای مدیریت پایدار پرداختند و معیارهای حفاظتی، احیا و استفاده‌های اقتصادی برای مردم محلی را به عنوان مهم‌ترین معیارهای مدیریت پایدار معرفی کردند. Jalilova و همکاران (۲۰۱۲) در جنگلهای قرقیزستان به ایجاد معیارها و شاخصهای مدیریت پایدار این جنگل‌ها پرداختند. در پژوهش آنها از بین معیارها و شاخصهای موجود، هفت معیار و ۴۵ شاخص به کمک متخصصان و افراد بومی انتخاب شدند. از بین معیارها، سلامتی و شادابی جنگل به عنوان مهم‌ترین معیار و حفظ تنوع زیستی به عنوان کم‌اهمیت‌ترین معیار انتخاب شدند. از یک‌سو تعداد زیاد شاخصها و معیارهای ارایه‌شده در فرآیندهای جهانی، پایش پایداری جنگل‌ها را دشوار می‌سازد و از سوی دیگر این معیارها و شاخصها به صورت کلی ارایه شده‌اند و لازم است که نسبت به مناطق گوناگون Islam *et al.*, (2010) به طور سازگار با شرایط بررسی شوند.
- نتایج به دست آمده از این پژوهش و تحقیقاتی‌های دیگر به خوبی نمایان‌گر این موضوع است که معیارها و شاخصهای متعددی در سطح بین‌المللی با ساختار کلی مشابه توسعه‌یافته است. در واقع چالش اصلی، عملیاتی‌سازی و اندازه‌گیری آن‌ها و تعریف دقیق شاخص‌ها و کشف ارتباط معیارها و شاخص‌ها در سطح ملی با سطوح Brang *et al.*, 2002; (Hichkey & Innes, 2008; روش‌ها، عملیات و امکاناتی برای دستیابی به اهداف توسعه پایدار در سطح ملی و منطقه‌ای به وجود بیاید تا ارزیابی و گزارش‌دهی معیارها و شاخص‌ها برای مدیریت پایدار جنگل تسهیل شود. هدف از تعیین معیارها و شاخص‌ها در سطح ملی یا منطقه‌ای، هدایت سیاست‌ها، عملیات و پایش پایداری در راه رسیدن به پایداری است (Holvoet & Muys, 2004). این امر، مدیریت جامع جنگل، پرداختن به مسائل محیط زیستی، اقتصادی-اجتماعی و درنتیجه فهم بهتر مدیران جنگل و آگاهی مردم را به دنبال خواهد داشت و

- B., 2011. A quantitative indicator framework for stand level evaluation and monitoring of environmentally sustainable forest management. *Ecological Indicators*, 11: 468-479.
- Mendoza, G. and Prabhu, R., 2003. Qualitative multi-criteria approaches to assessing indicators of sustainable forest resource management. *Forest Ecology and Management*, 4(10): 329-343
 - Montreal Process Working Group., 1997. Progress and Implementation of the Montreal Process on Criteria and Indicators for Sustainable Management of Temperate and Boreal forests, The Montreal Process, Canada.
 - Pan-European Process on Forests., 1995. Criteria and indicators for the conservation and sustainable forest management. Ministerial Conference on the Protection of Forests in Europe, Antalya, Turkey.
 - Pukkala, T., 2002. Introduction to multi-objective forest planning: 1-19. In: Pukkala, T., (Ed.). Multi Objective Forest Planning. Kluwer Academic Publisher, Netherlands.
 - Rauscher, H.M., Liroyd, F.T., Loftis, D.L. and Twery, M.J., 2000. A practical decision-analysis process for forest ecosystem management. *Computer and Electronics in Agriculture*, 27: 195-226.
 - Saaty, T.L., 2000. Fundamental of Decision Making and Priority Theory with the Analytic Hierarchy Process. AHP Series, RWS Publications, 478p.
 - Sheppard, S.R.J. and Meitner, M., 2006. Using multi-criteria analysis and visualization for sustainable forest management planning with stakeholder groups. *Forest Ecology and Management*, 207: 171-187.
 - Tajbar, S.R., Menaria, B.L., Dugaya, D. and Kotwal, P.C., 2008. Sustainable forest management in India. *Current Science*, 94(8): 996-1001.
 - Varma, V.K., Ferguson, I. and Wild, I., 2000. Decision support system for sustainable forest management. *Forest Ecology and Management*, 128: 49-55.
 - Wijewardana, D., 2008. Criteria and indicators for sustainable forest management: The road traveled and the way ahead. *Ecological Indicators*, 8(2): 115-122.
 - heating in Turkey using Analytic Network Process (ANP) with group decision making. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 10(3): 269-279.
 - FAO., 1997. Workshop on Criteria and Indicators for Sustainable Forest Management in Near East Process. Cairo, Egypt, 30 June 3 July 1997.
 - Gomontean, B., Gajaseni, J., Edward-Jones, G. and Gajaseni, N., 2008. The development of appropriate ecological criteria and indicators for community forest conservation using participatory methods: a case study in northern Thailand. *Ecological Indicators*, 8: 614-624.
 - Goushegir, S.Z., Feghhi, J., Mohajer, M.R. and Makhdoom, M., 2009. Criteria and indicators of monitoring the sustainable wood production and forest conservation using AHP (case study: Kheyrud educational and research forest). *African Journal of Agricultural Research*, 4(10): 1041-1048.
 - Hickey, G.M. and Innes, J.L., 2008. Indicators for demonstrating sustainable forest management in British Columbia, Canada: an international review. *Ecological Indicators*, 8: 131-140.
 - Holvoet, B. and Muys, B., 2004. Sustainable forest management worldwide: a comparative assessment of standards. *International Forestry Review*, 6(2): 99-122.
 - Islam, I., Siwar, C.S., Islamil, M. and Hidayah, N., 2010. Criteria and indicators for sustainable forest management in Malaysia. *American Journal of Environmental Sciences*, 6(3): 212-218.
 - Jalilova, G., Khadka, C. and Vacik, H., 2012. Developing criteria and indicators for evaluating sustainable forest management: a case study in Kyrgyzstan. *Forest Policy and Economic*, 21: 32-43.
 - Kotwal, P.C., Omprakash, M.D., Gairola, S. and Dugaya, D., 2008. Ecological indicators: imperative to sustainable forest management. *Ecological Indicators*, 8: 104-107.
 - Lexer, M.J. and Brooks, R., 2005. Decision support for multiple proposes forestry. *Forest Ecology and Management*, 207: 1-3.
 - Luckert, M.K. and Williamson, T., 2005. Should sustained yield be part of sustainable forest management?. *Canadian Journal of Forest Research*, 35: 356-364.
 - Maes, W.H., Fontaine, M., Ronge, K. and Muys,

- response framework. *Journal of Environmental Management*, 88: 1-10.
- Zandebasiri, M. and Parvin, T., 2012. Investigation on importance of near east process's criteria and indicators on sustainable management of Zagros forests (Case study: Tange Solak catchment, Kohgiloye and Boyer Ahmad province). *Iranian Journal of Forest and Poplar Research*, 20(2): 204-216 (In Persian).
 - William, A. and Saaty, R., 2003. Super Decisions Software Guide, 38p.
 - Wolfslehner, B., Vacik, H., Lexer, M.J., 2005. Application of the analytic network process in multi-criteria analysis of sustainable forest management. *Forest Ecology and Management*, 207: 157-17.
 - Wolfslehner, B. and Vacik, H., 2008. Evaluating sustainable forest management strategies with the analytic network process in a pressure-state-

Determining the criteria and indicators for sustainable forest management (Case study: Nav-e Asalem, Guilan province)

A. Goleij^{1*}, I. Hasanzad Navroodi² and S. Mohammadi Limaei³

1^{*} - Corresponding author, Ph.D. Student Forestry, Faculty of Natural Resources, University of Guilan, Sowme`eh Sara, Iran. E-mail: ayubgol@yahoo.com

2- Assistant Prof., Faculty of Natural Resources, University of Guilan, Sowme`eh Sara, Iran

3- Associate Prof., Faculty of Natural Resources, University of Guilan, Sowme`eh Sara, Iran

Received: 11.05.2015

Accepted: 05.11.2015

Abstract

Whereas sustainability is a principle in forest management, a mechanism to identify and quantify the sustainability is of great importance, too. Although several indicators and criteria exist at the international level, the main challenge is to define criteria and indicators and implement them at the national, regional and local levels of implement sustainable forest management. The purpose of this paper is to define appropriate criteria and indicators for sustainable forest management through a network of multi-criteria decision analysis methods in the Nav-e Asalem forests in Guilan province. The result included a set of 11 criteria and 65 indicators (5 ecological, 2 social and 4 economic criteria). In addition, the results showed that the area of natural forests with healthy regeneration, tree marking of seed stock and balance between growth and harvesting are the most important indicators for sustainable forest management in local scale across the study site. Of least importance were import and localization of appropriate technologies and capacity to implement international instruments.

Keywords: Network analysis process, indicator, criteria, forest management.